VELADERO

Veladero JV…
una oportunidad dorada

BARRICK

SD-GOLD 山东黄金 SHANDONG GOLD



Minería para un futuro más brillante

March 2020

Declaración cautelar sobre la información prospectiva

Cierta información contenida o incorporada por referencia en esta presentación, incluida toda información relativa a nuestra estrategia, proyectos, planes o resultados financieros u operativos futuros, constituye "declaraciones prospectivas". Todas las declaraciones, que no sean declaraciones de hechos históricos, son declaraciones de carácter prospectivo. Las palabras "se propone", "cree", "espera", "anticipa", "objetivo", "planifica", "objetivo", "asume", "pretende", "proyecta", "persigue", "meta", "continúa", "presupuesto", "estima", "potencial", "puede", "hará", "puede", "podría", "tendría", "debería" y expresiones similares identifican las declaraciones de carácter prospectivo. En particular, esta presentación contiene declaraciones a futuro que incluyen, sin limitación, con respecto al potencial de extender la vida útil de la mina Veladero por seis años más; las contribuciones económicas e inversiones futuras propuestas en Argentina, San Juan y las comunidades anfitrionas; la mineralización potencial; las inversiones futuras propuestas en exploración e infraestructura, que incluyen el cronograma esperado y la finalización de los proyectos de exploración e infraestructura; los objetivos potenciales de exploración; y la oportunidad de actualizar la comprensión de Barrick del proyecto Pascua Lama para beneficio de todas las partes interesadas.

Las declaraciones prospectivas se basan necesariamente en una serie de estimaciones y suposiciones, incluidas las estimaciones y suposiciones importantes relacionadas con los factores que se exponen a continuación que, si bien la Compañía considera razonables a la fecha de esta presentación a la luz de la experiencia y la percepción de la administración de las condiciones actuales y la evolución prevista, están inherentemente sujetas a importantes incertidumbres y contingencias comerciales, económicas y competitivas. Factores conocidos y desconocidos podrían hacer que los resultados reales difirieran materialmente de los proyectados en las declaraciones prospectivas, por lo que no se debe confiar indebidamente en esas declaraciones e información. Entre esos factores figuran, entre otros, los siguientes las fluctuaciones del precio al contado y a plazo del oro, el cobre o algunos otros productos básicos (como la plata, el combustible diésel, el gas natural y la electricidad); el carácter especulativo de la exploración y el desarrollo de los minerales; los cambios en el rendimiento de la producción de minerales, la explotación y los éxitos de la exploración; los riesgos asociados a los proyectos en las primeras etapas de evaluación y para los que se requieren análisis adicionales de ingeniería y de otro tipo; la disminución de las cantidades o leyes de las reservas; el aumento de los costos, las demoras, las suspensiones y los problemas técnicos relacionados con la construcción de proyectos de capital; las dificultades operativas o técnicas relacionadas con las actividades de explotación o desarrollo, incluidos los problemas geotécnicos y las perturbaciones en el mantenimiento o el suministro de la infraestructura y los sistemas de tecnología de la información necesarios; incumplimiento de las leyes y reglamentos ambientales y de salud y seguridad; el momento en que se reciben o no se cumplen los permisos y aprobaciones necesarios; la incertidumbre de si algunas o todas las inversiones y proyectos objetivo de Barrick cumplirán los objetivos de asignación de capital de la Compañía y la tasa de obstáculos internos; cambios en la legislación, los impuestos, los controles o las regulaciones del gobierno nacional y local y/o cambios en la administración de las leyes, políticas y prácticas, expropiación o nacionalización de propiedades y desarrollos políticos o económicos en Argentina, Canadá, Estados Unidos y otras jurisdicciones en las que la Compañía o sus afiliadas hacen o pueden hacer negocios en el futuro; falta de certeza respecto de los sistemas legales extranjeros, corrupción y otros factores que son inconsistentes con el estado de derecho; daños a la reputación de la Empresa debido a la ocurrencia real o percibida de cualquier número de eventos, incluyendo publicidad negativa con respecto al manejo de la Empresa de asuntos ambientales o tratos con grupos de la comunidad, ya sean verdaderos o no; la posibilidad de que los resultados de futuras exploraciones no sean consistentes con las expectativas de la Empresa; riesgos de que los datos de exploración puedan ser incompletos y que se requiera un trabajo adicional considerable para completar una evaluación adicional, incluyendo pero no limitado a la perforación, estudios de ingeniería y socioeconómicos e inversiones; riesgo de pérdidas debido a actos de guerra, terrorismo, sabotaje y disturbios civiles; riesgos debido a nuevas enfermedades, epidemias y pandemias, y su impacto en nuestras operaciones; litigios y procedimientos legales y administrativos; concursos sobre la titularidad de las propiedades, en particular la titularidad de propiedades no urbanizadas, o sobre el acceso al agua, la energía y otras infraestructuras necesarias; oportunidades de negocio que se pueden presentar a la Compañía o que ésta puede aprovechar; riesgos asociados al hecho de que algunas de las iniciativas descritas en esta presentación se encuentran todavía en sus primeras etapas y pueden no materializarse; nuestra capacidad para integrar con éxito las adquisiciones o completar las desinversiones; los riesgos asociados al trabajo con socios en activos controlados conjuntamente; las relaciones con los empleados, incluida la pérdida de empleados clave; el aumento de los costos y los riesgos físicos, incluidos los fenómenos meteorológicos extremos y la escasez de recursos, relacionados con el cambio climático; y la disponibilidad y el aumento de los costos asociados a los insumos y la mano de obra de la minería. Además, existen riesgos y peligros asociados con el negocio de la exploración, el desarrollo y la minería de minerales, incluidos los peligros ambientales, los accidentes industriales, las formaciones inusuales o inesperadas, las presiones, los derrumbes, las inundaciones y los seguros inadecuados de oro, o la incapacidad de obtener un seguro para cubrir estos riesgos.

Muchas de estas incertidumbres e imprevistos pueden afectar a nuestros resultados reales y podrían hacer que éstos difirieran materialmente de los expresados o implícitos en cualquier declaración prospectiva hecha por nosotros o en su nombre. Se advierte a los lectores que las declaraciones prospectivas no son garantías de resultados futuros. Todas las declaraciones prospectivas realizadas en esta presentación están calificadas por estas declaraciones cautelares. Se hace referencia específica al Formulario 40-F/Formulario de Información Anual más reciente que se encuentra en los archivos de la SEC y las autoridades provinciales canadienses de regulación de valores para una discusión más detallada de algunos de los factores que subyacen a las declaraciones a futuro y los riesgos que pueden afectar la capacidad de Barrick para lograr las expectativas establecidas en las declaraciones a futuro contenidas en esta presentación.

La Compañía renuncia a cualquier intención u obligación de actualizar o revisar cualquier declaración a futuro ya sea como resultado de información nueva, eventos futuros o de otra manera, excepto cuando lo exija la ley aplicable.

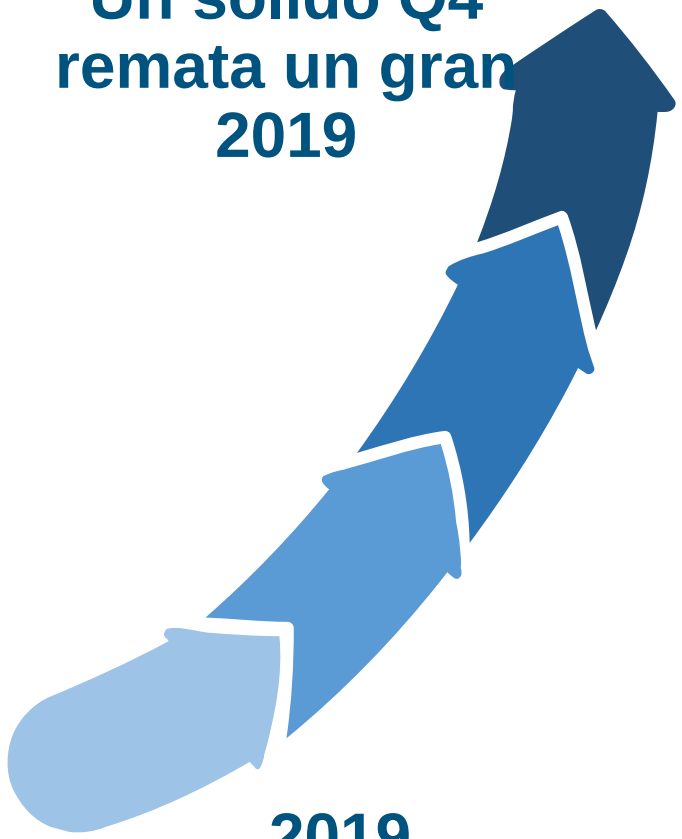
VELADERO

Barrick…preparado para el COVID-19

- En respuesta al brote del Coronavirus y como ciudadano responsable, Barrick tomó la decisión de pasar de una presentación en vivo en San Juan a un video y teleconferencia en línea.
- Barrick ha aumentado sus planes de respuesta a la emergencia y de manejo de crisis para enfrentar cualquier manifestación de COVID-19 en sus minas o cerca de ellas a nivel global.
- Se ha informado a todos los empleados de los síntomas y del riesgo de contraer el virus - el acceso a los sitios de todo el grupo está estrictamente controlado y los visitantes, empleados y contratistas son examinados rutinariamente antes y de la llegada.
- Los procedimientos e instalaciones médicas de emergencia están en funcionamiento en toda la organización.
- Barrick está monitoreando de cerca la situación, en contacto estrecho con las autoridades de salud y rastreando las actualizaciones de la comunidad médica internacional.
- En este contexto, hemos puesto nuestras oficinas Lama en Albardón a disposición del Gobierno de San Juan en caso de que se requieran para el plan provincial de gestión de emergencias.

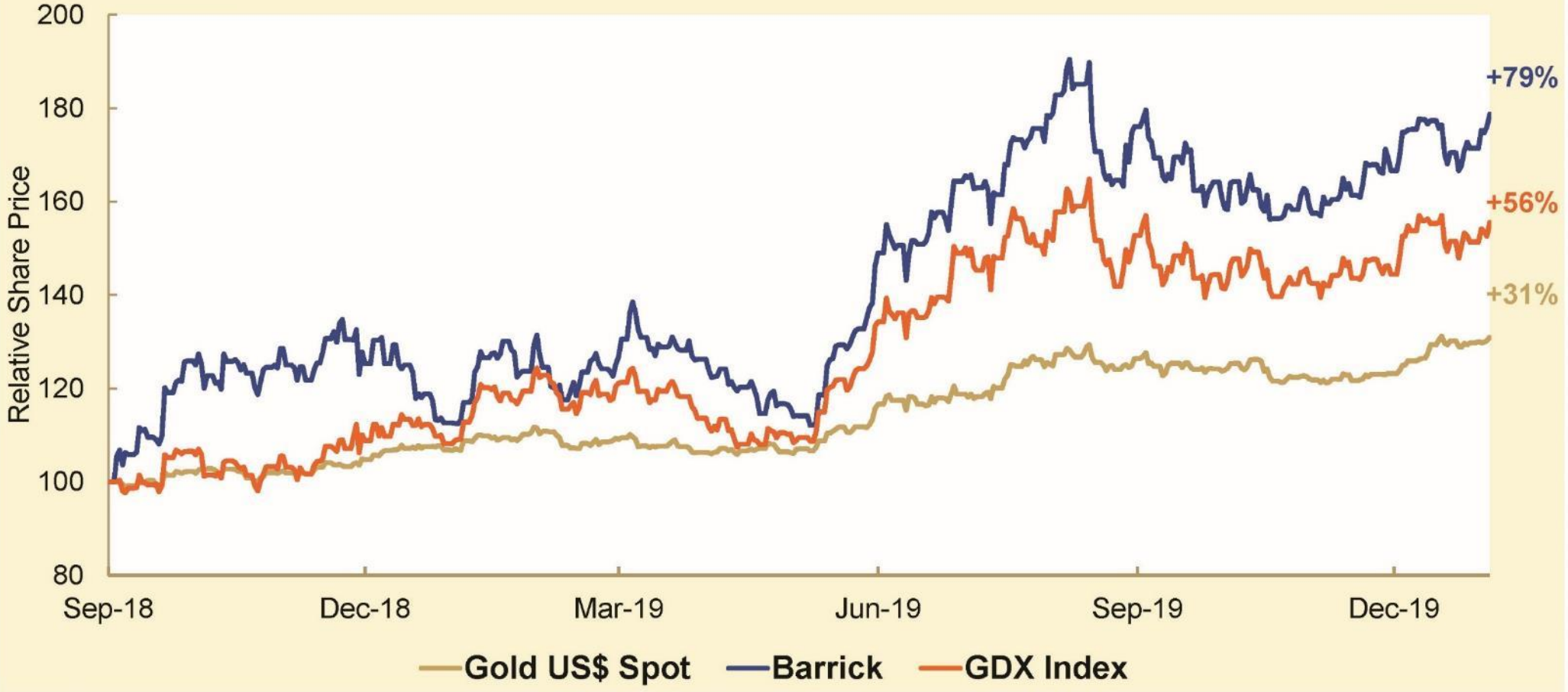
Un viaje de transformación para Barrick...

- Producción de oro y de cobre para el año se ubicaron en el extremo superior y por encima de los rangos de orientación informados a su inicio
  - Producción de oro atribuible de 5,47Moz y producción de cobre de 432Mlb
- Exitosa formación e integración de Nevada Gold Mines JV
  - Barrick 61,5% / Newmont 38,5%; Barrick es el operador
- Fuertes resultados en todas las operaciones de América Latina, Asia-Pacífico, África y Oriente Medio
- Las reservas probadas y probables aumentaron de un año al otro con mayor ley una vez reemplazadas las onzas producidas.
  - 71 Moz(1) - 2019 Reservas minerales totales P&P de Barrick vs 62 Moz(2) en 2018
- La deuda neta de efectivo es de 2.200 millones de dólares
  - El nivel más bajo desde 2007 y un 47% menos que en 2018.
- La optimización del portfolio añadió 750 millones de dólares de la venta del 50% de la participación en Kalgoorlie en el cuarto trimestre de 2019
- La venta de activos no básicos refuerzan la estrategia de la cartera de activos concentrados de nivel 1(3
- Superó el objetivo de usar 70% de agua reciclada; recicló y reutilizó más del 70% del agua en nuestras instalaciones.



El objetivo: construir la compañía de oro más valiosa del mundo...

Rendimiento indexado frente a los activos del oro



Fuente: Bloomberg Financial Markets. Datos del mercado al 27 de enero de 2019. Indexados (base = 100) al 21 de septiembre de 2018, un día hábil antes de que se anunciara la transacción de Barrick Randgold.

VELADERO

Veladero ficha de datos[(i)]

Datos de la Mina

San Juan - Argentina

Primer oro: 2005.

Propietarios

Barrick 50%

Shandong Gold 50%.

Flota Minera:

5 palas

4 cargadores

46 camiones FR

8 perforadoras

Geología

Reservas[(i)] 5.6 Moz probadas y probables

Recursos[(i)] 7.9 Moz Medidos e Indicados
0.83 Moz Inferidas

Vida de la mina proyectada:

2027 (minado)
2028 (proceso)
2031 (lixiviado)

Producción

2019 resultados –

548[(i)] Koz a un Costo de Venta de $1,188/oz y AISC[(ii)] de $1,105/oz (vs $1,154/oz en 2018)

2020 Producción & guías de Costo

480-540Koz a un Costo de Venta de $1,220-1,270/oz y AISC de $1,250-1,300/oz[(ii)]

Empleo 4,959[(iii)]

1,120 Iglesia/Jáchal (22.6%)

3,271 San Juan (66.0%)

528 Argentina (10.6%)

40 Extranjeros (0.8%)

+1,476 empleos comparados a enero 2019 (3,476) por obras de construcción

*Directos y contratistas

(i) Base 100% (ii) AISC – Costo Todo Incluído. Ver nota final 5. (iii) Al finalizar Febrero 2020

Veladero 2019 impacto económico[(i)]

USD $769M INGRESOS EXPORTACIONES

Representa 84% de las exportaciones de oro y plata de San Juan y 27% de Argentina

$434 | **COMPRAS Y CONTRATOS (OPEX) INVERSIONES (CAPEX)**

- $240 M Nacional (48.2% sin combustible)
- $146 M San Juan (11.4 Iglesia y Jáchal)
- $49 M Internacional

$141 | **IMPUESTOS, REGALÍAS Y CONTRIBUCIONES PATRONALES**

- 82% Gobierno Nacional
- 18% Gobierno de San Juan

$62 | **SALARIOS DE EMPLEADOS DIRECTOS**

- 99% de Argentina
- 88% de San Juan

$27 | **GANANCIAS DESPUÉS DE IMPUESTOS**

(i) Todos los montos están en millones de USD

Veladero contribuciones acumuladas

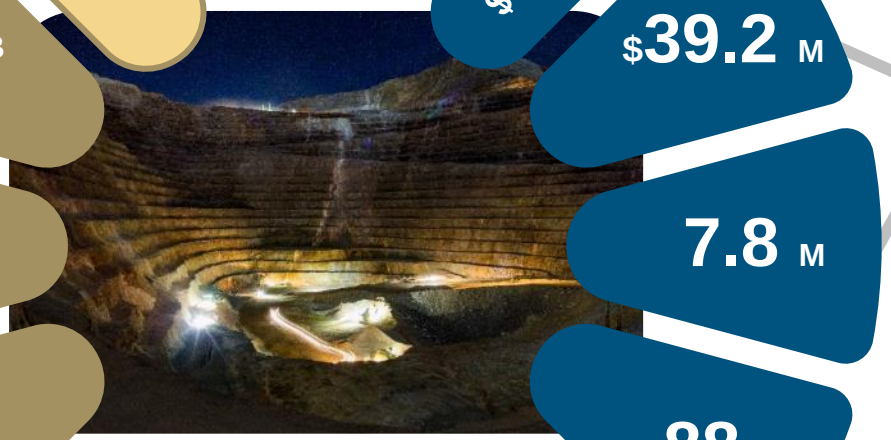
$ 9.5 B

Exportaciones
$11.4 B

Compras y Contratos
Pagados en Argentina
$6.1 B

Impuestos
$2.7 B

Salarios
A empleados directos
$710 M



2005
2019

9.2 M
ONZAS

Veladero/Lama[(i)] Fondos fiduciarios

Infraestructura eléctrica - EPRE
En progreso $55 M – Linea San Juan - Rodeo

$106.3 M

$39.2 M

Infraestructura & San Guillermo / Argenta
2020: Nuevo Hospital en Iglesia (AR$ 150 M – 30% del total de la obra)

7.8 M

~88 M

Fondo Fase 6:
1,5% del total de las ventas una vez iniciada la producción en fase 6 para obras de infraestructura en las comunidades

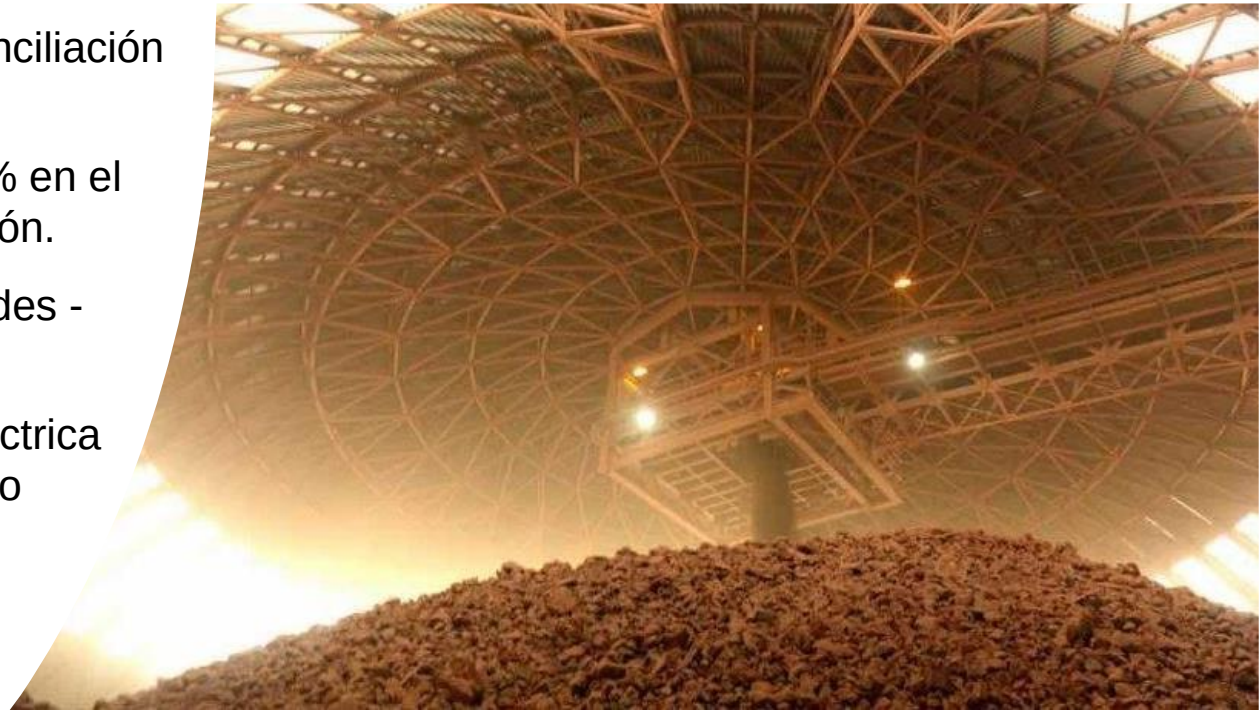
(i) EPRE El fondo incluye 14 millones de dólares, sujeto a la primera producción de oro de Pascua-Lama.

VELADERO

Veladero…lo destacado en 2019

- Desempeño en Seguridad: TRIFR[(4)] 1.24
- Desempeño en Medioambiente: 0 incidentes reportables
- Producción de oro de 548Koz +10% superior al presupuesto[(i)]
- Reemplazó con éxito la producción anual de onzas y añadió 1,4Moz de oro contenido al Plan de Vida de la Mina aprobado
- Extendió el minado de 2024 a 2027 y la lixiviación residual a 2031
- +150.000m de testigos re analizados, nuevo modelo mineral terminado con mejoras significativas en la geología y la reconciliación global.
- La participación de proveedores locales aumentó en un 279% en el proceso de licitación y un aumento del 159% en la contratación.
- Superó el objetivo del 20% de empleo local de las comunidades - alcanzando el 23,5% o 1.050 empleados.
- El proyecto de transmisión de energía que conecta la red eléctrica de Pascua a Veladero sigue avanzando. La huella de carbono se reducirá en ~50%





(i) Base 100%

Veladero…Salud & Seguridad

- **Sólido desempeño en seguridad**
  - 9% de mejora respecto a meta 2019 (1.35 TRIFR[4])
- 2,200 capacitados en compromisos de prevención de fatalidades
- 2020 foco en las acciones/indicadores proactivos (auditorías/informe flash/reunión previa al trabajo).
- Comienzo del trabajo para la certificación de Veladero en **ISO 45001 para Salud & Seguridad** al final de 2021
- Plan de respuesta de emergencia específico para Coronavirus, con exámenes preventivos, protocolos médicos y capacitación

2019



	Resultado
Horas hombre trabajadas	8,081,208
Fatalidades	0
Tiempo perdido	3
Tratamiento médico	7
Lesiones totales	10
TRIFR[4]	1.24
Daños a la propiedad	496
Reporte cuasi incidentes	939

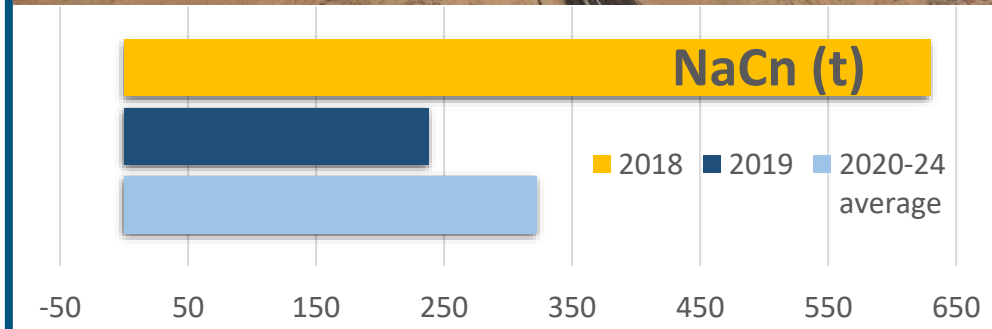
VELADERO

Veladero…Medioambiente

- **0 incidentes reportables en 2019**
- Recertificación de ISO 14001
- Mercurio exportado: 96 toneladas enviadas
  - 200 t previstas para el 2º trimestre de 2020
- Presentó la primera autoevaluación de las normas de HSM a CAEM y a las autoridades en el 4° trimestre de 2019 (i)
- Uso de Agua
  - Usó 59.4l/s en 2019 (-46% de 110l/s permitidos)
  - El 95% del agua de procesamiento se reutilizó
- Generador eólico
  - Generó 2.508.643kWh
  - Se ahorraron más de 788.168 litros de combustible

Reducción CN





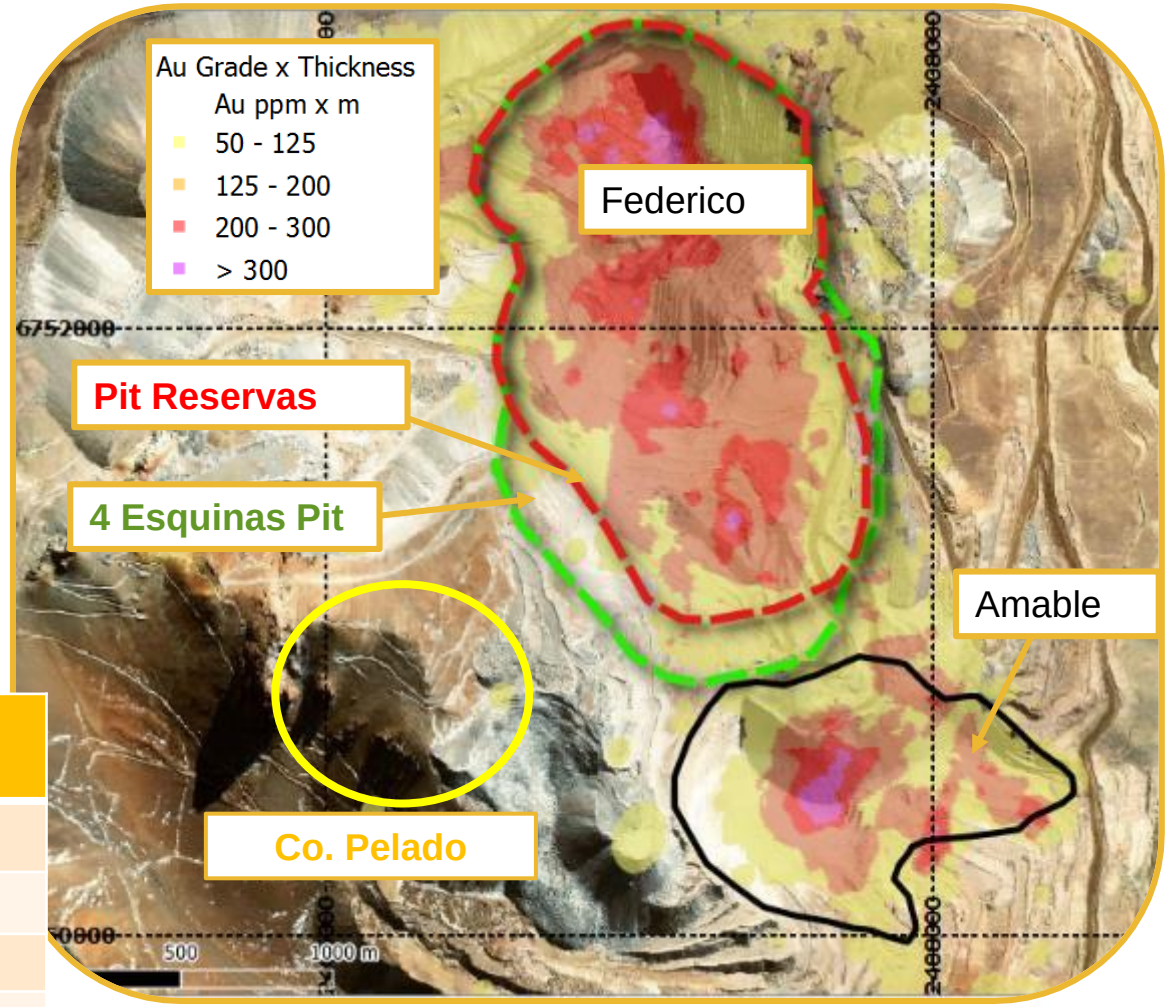
- **Un exitoso proyecto de metalurgia redujo la concentración de cianuro en la solución de irrigación**
  - Primer paso de reducción 160 ppm a 120 ppm y segundo paso 120 ppm a 100 ppm
  - Se mantuvo el rendimiento de la extracción de metales preciosos
  - La extracción de Hg se redujo
  - El consumo de NaCN se redujo en un 65% con respecto al presupuesto de 2019

VELADERO

(i) HSM Hacia una Minería Sustentable CAEM

Veladero extension de la vida & potencial…

- El actual plan de mina extendió la actividad de minado en Veladero hasta 2027 y la lixiviación residual hasta 2031
- El plan de Recursos Minerales identifica el potencial de añadir 0.8Moz de M&I y 0.2Moz de oz Inferidas(i), para agregar 2 años al plan de vida de la mina actual
  - opcionalidades para el futuro precio del oro, nuevos descubrimiento y la exploración.
  - oportunidad de estudiar opciones de infraestructura como la electrificación de la mina y cinta transportadora para mejorar los costos
- Campaña de perforación del 2020



Projecto	Etapa	Obejtivos	Metros	US$ (MM)
Infill	Recurso Indicado	Recategorizar	2,900	2
4 Esquinas	Obejtivo Avanzado	Consolidar	7,800	5.8
Cerro Pelado	Objetivo Identificado	Probar Mineralización	5,750	4.2
			16,450	12

(i) En una base del 100%. Ver nota final 1

VELADERO

Veladero... Planes de desarrollo comunitario

Plantas de Agua

11 plantas en total

7 plantas entregadas

2 planeadas p/2020

Entregada 2018-2020

Malimán

Maipirinque

Tambillo

Rodeo Colola

Rodeo Hospital

Rodeo APN

Las Flores

Forestación

6.000 árboles Iglesia

6.000 árboles Jáchal

2019 resultado

100% permisos

100% compra árboles

100% movimientos de suelos

3.000 plantados en Iglesia

2020 100% trabajos de riego y plantación

Agricultura

2019 objetivo de duplicar superficie y sumar productores

2019 resultados

74 ha cultivados (subió 95%)

530,000kg vendidos

33 productores (subió 15%)

8 Reefers y 2 Invernaderos

Plan Hidrológico

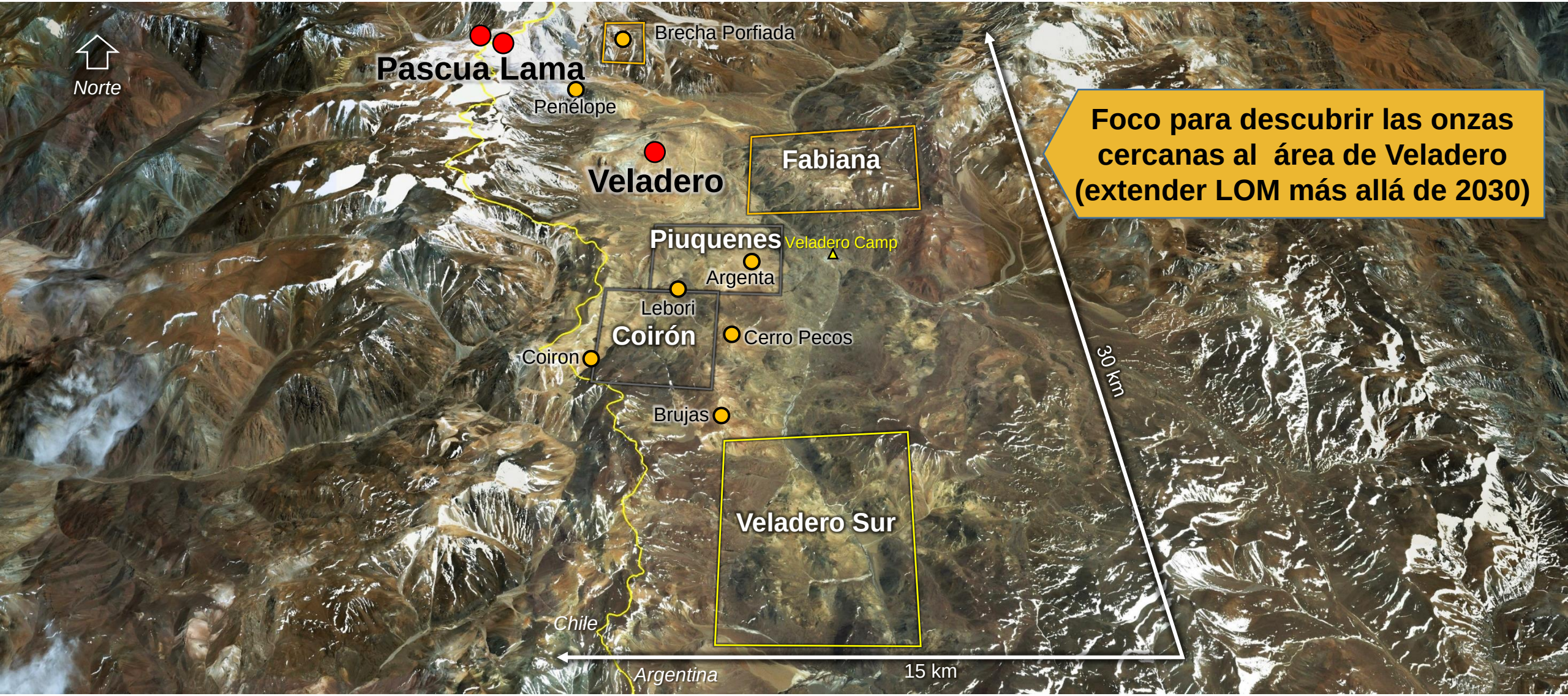
Status hidrológico crítico con soluciones aisladas entre diferentes organismos.

Se formó una mesa de diálogo integral sobre el agua entre los principales interesados.

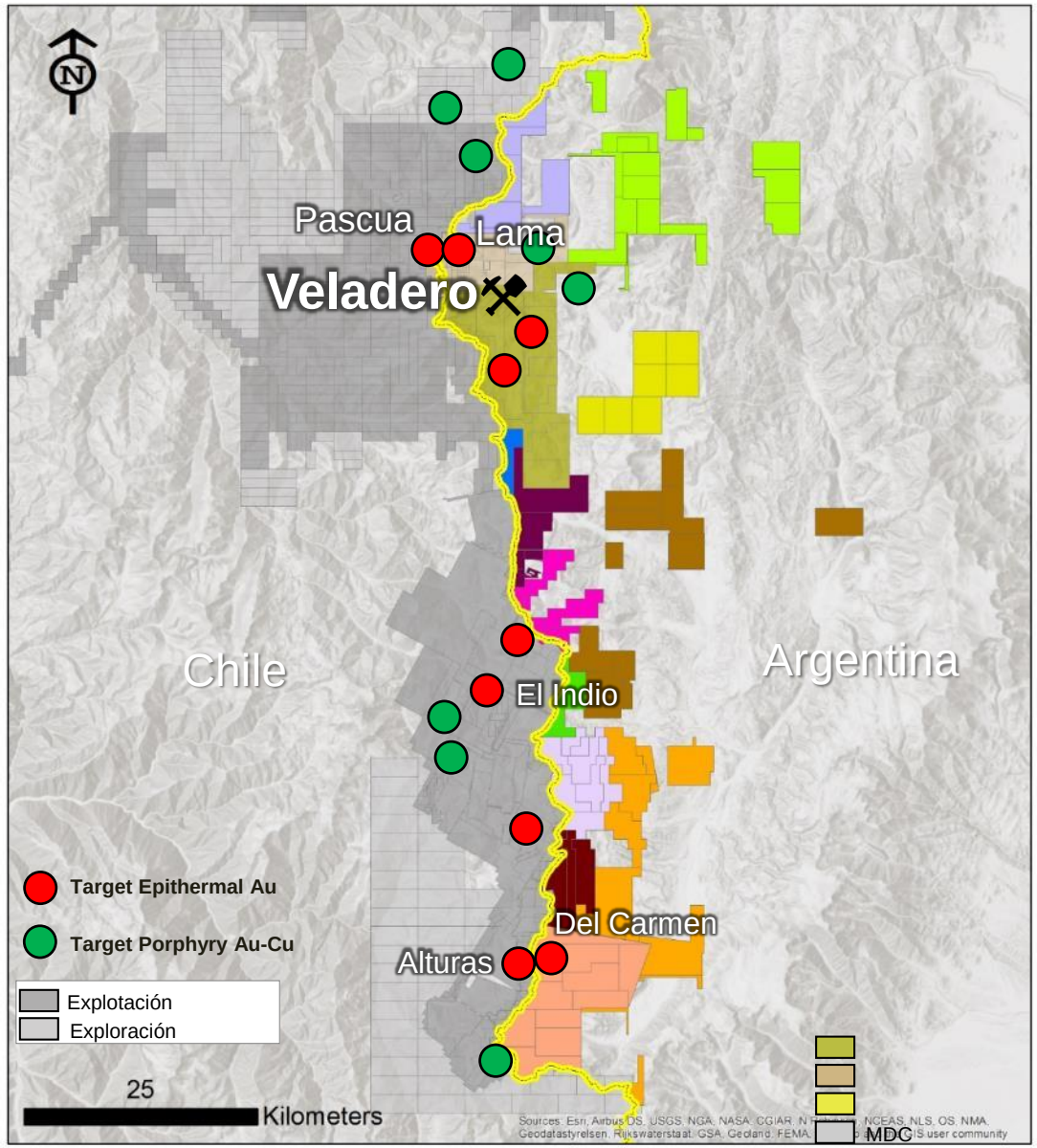
Plan para elaborar un alcance del

Proyecto.

Exploración…



Exploración…



Distrito Veladero-Lama

- Delinear y probar oportunidades que podrían extender la vida de la mina Veladero
- Evaluar y consolidar la nueva generación de proyectos que podrían considerar las instalaciones existentes
- Presupuesto 2020: USD$ 4.65

Distrito Del Carmen

- Mejorar la economía del distrito y delinear nuevas oportunidades que podrían ampliar la mineralización conocida
- Presupuesto 2020: USD$ 4.0

Programa Generativo

- Explorar y delinear todo el paquete de propiedades para descubrir la próxima generación de depósitos de clase mundial
- Identificar oportunidades de terceros en etapas tempranas y avanzadas
- Presupuesto: USD$ 0.4

VELADERO

Proyectos…

	FASE 6	FASE 4b 5b	LINEA ELECTRICA[i]	PISTA AVIACIÓN
				
% Progreso	63.1%	100 %	60.4 %	70.3 %
Finalización	Noviembre 2020 ✓	Completado Febrero 2020 ✓	Junio[ii] 2020 ✓	Abril 2020 ✓
Inversión	145.8 MM USD[iii] 92.3 MM Ejecutado	9.9 MM USD 8.7 MM Ejecutado	41.6 MM USD[i] 19.1 MM Ejecutado	4 MM USD 1.8 MM Ejecutado
Hitos	Las empresas de la comunidad local están desarrollando ciertas obras civiles y obras de montaje	Entregado para iniciar las operaciones de lixiviación	La puesta en marcha prevista para el H2 2020 debería tener un impacto positivo en los costes operativos y ayudar a reducir la huella de carbono de la mina	Instalación de capa final de material e instalación de alambrado perimetral

(i) La línea eléctrica es una inversión combinada de Veladero (MASSRL) y Lama (BEASA) (ii) Puesta en marcha para H2 2020 (iii) 141,5 Construcción + 4,3 Ingeniería

VELADERO

Proyectos... Empresas locales en la fase 6

12 empresas de San Juan

- Industrias Metalúrgicas Jaime / Montaje de módulos
- Servicios Industriales / Montaje de módulos y montaje mecánico
- Cuyo Proyectos Industriales / Fabricación de soportes tipo I y III
- Indumet / Fabricación de soportes tipo II
- Ecominera / Movimientos de tierra y canal norte
- Servicios Industriales - Gaudium / Montaje Eléctrico e Instrumentación
- Sinec / Montaje eléctrico e instrumentación de la sala eléctricaInnte Servicio de Capacitación en Seguridad
- Datum / Servicio de topografía
- Ruíz y Asociados / Servicio de topografía electromecánica
- Absorpad / Instalación del canal norte geo sintético

2 Empresas de Comunidad (Jáchal & Iglesia)

- Eduardo Alonso / fundaciones y montaje
- Faro / Instalación de U/G eléctrica y cimientos











Actualización sobre Pascua-Lama…

- Pascua-Lama se está sometiendo a una amplia revisión técnica interna durante 2020, mientras el sitio se está estabilizando en cuanto a los compromisos ambientales y los costos de mantenimiento.
- El proyecto no cumple actualmente con los filtros de inversión de Barrick para los activos de nivel 1 o nivel 2.
- La revisión técnica reevaluará los factores fundamentales para impulsar el proyecto como geología, metalurgia y costo.
- La exploración se centra en las posibles adiciones de recursos desde los objetivos cercanos



- Resolver los desafíos del pasado colaborando con las comunidades y las autoridades para crear nuevas alianzas.

Información técnica y notas finales

La información científica y técnica contenida en esta presentación ha sido examinada y aprobada por el Chad Yuhasz, P.Geo, Director de Recursos Minerales, América Latina y Asia-Pacífico; y Rodney Quick, MSc, Pr. Sci.Nat, Ejecutivo de Gestión y Evaluación de Recursos Minerales- cada uno de ellos una "Persona Calificada" según se define en el Instrumento Nacional 43-101 - Normas de Divulgación para Proyectos Minerales. Todas las estimaciones de reservas y recursos minerales se estiman de conformidad con el Instrumento Nacional 43-101 - Normas de Divulgación para Proyectos Minerales. Endnotes

Nota final 1

Estimado de conformidad con el Instrumento Nacional 43-101, según lo exigido por las autoridades reguladoras de los valores del Canadá. Las estimaciones son al 31 de diciembre de 2019, a menos que se indique lo contrario. Reservas probadas de 280 millones de toneladas con una graduación de 2,42 g/t, que representan 22 millones de onzas de oro. Reservas probables de 1.000 millones de toneladas con una leyenda de 1,48 g/t, que representan 49 millones de onzas de oro. Los datos completos de las reservas y los recursos minerales de todas las minas y proyectos, incluidas las toneladas, las leyes y las onzas, se pueden encontrar en las páginas 119 a 129 del Informe del Cuarto Trimestre y el Año Finales del 2019 de Barrick.

Nota final 2

Estimado de conformidad con el Instrumento Nacional 43-101, según lo exigido por las autoridades reguladoras de los valores del Canadá. Las estimaciones son al 31 de diciembre de 2018, a menos que se indique lo contrario. Reservas probadas de 344,6 millones de toneladas con una graduación de 2,15 g/t, que representan 23,9 millones de onzas de oro, y reservas probables de 900 millones de toneladas con una graduación de 1,33 g/t, que representan 38,4 millones de onzas de oro. Los datos completos de las reservas minerales y los recursos minerales del 2018 para todas las minas y proyectos, que incluyen toneladas, leyes y onzas, se pueden encontrar en las páginas 35-41 del Formulario de Información Anual/Formulario 40-F de Barrick para el año que termina el 31 de diciembre del 2018 en los archivos de las autoridades reguladoras de valores provinciales canadienses y la Comisión de Valores y Bolsa de Estados Unidos.

Nota final 3

Un activo de oro de nivel 1 es una mina con una vida útil declarada superior a 10 años, una producción anual de por lo menos 500.000 onzas de oro y los costos totales en efectivo por onza durante la vida de la mina que se encuentran en la mitad inferior de la curva de costos de la industria.

Nota final 4

La tasa de frecuencia total de incidentes notificables ("TRIFR") es una relación calculada de la siguiente manera: número de lesiones notificables x 1.000.000 de horas dividido por el número total de horas trabajadas. Las lesiones reportables incluyen muertes, lesiones con tiempo perdido, lesiones con tareas restringidas y lesiones con tratamiento médico.

Nota final 5

Los costos de mantenimiento de todo tipo son una medida de rendimiento financiero non-GAAP sin un significado normalizado en las NIIF y, por lo tanto, pueden no ser comparables con medidas similares de rendimiento presentadas por otros emisores. Si desea más información y una conciliación detallada de las medidas no-GAAP usadas en esta sección de la EAD con las medidas más directamente comparables de las NIIF, por favor vea las páginas 63 a 80 de la EAD de fin de año del 2019 de Barrick, que se encuentra en SEDAR en www.sedar.com y en EDGAR en www.sec.gov.

VELADERO